

Onko muutos mahdollinen ?

- Kemi 140 vuotta
- 22 600 asukasta
- pitkä teollinen perinne, Stora Enso Oy ja Metsä-Botnia Oy
- kauppa, palvelut ja liikenne kuitenkin 70 % työpaikoista
- kulttuurikaupunki: mm. teatteri, kaupunginorkesteri, taidemuseo jne.
- ammattiopisto Lappia, Kemi-Tornion amk, mukana Lapin korkeakoulukonsernissa
- liikenteellinen keskus; 4-tie, rautatie, lentokenttä ja Lapin ainoa syväsatama
- kasvava matkailu; Lumilinna ja jäänsärkijä Sampo

Onko muutos mahdollinen ?

- Kemi ”kriisikunnaksi” 2007
 - vuosikate -18 €/asukas
 - omavaraisuusaste 32 %
- suht. velkaantuneisuus 82 %
 - tuloveroprosentti 20
 - lainaa 4017 €/asukas
- kumulatiivinen alijäämä 17,3 milj. €

Muutos on välttämätön ! 1/2

- SM asetti arviointityöryhmän vuoden 2007 lopulla; laadittuun esitykseen sitouduttu:
- veroprosentti 20.75
- kiinteistöverot ylärajalle
- kumulatiivinen alijäämä katettava 2011
- investoinnit puolitettava
- kumulatiivinen säästö 10 milj.€ vuoteen 2011
- velka 3300 €/ asukas

Muutos on välttämätön ! 2/2

- Luonnollinen poistuma hyödynnettävä maksimaalisesti
- Rakenteelliset uudistukset, keskushallinto ja lautakunnat
- Siirtyminen tilaaja-tuottajamalliin 2009 alusta
- Uusi kunta tavoitteena; Kemi, Keminmaa, Simo Tervola

Maisema-malli

- Kuluvan vuoden alusta
- Tilaajana valtuusto
- Tilauksen valmistelee hallitus apunaan viranhaltijoista koostuva tilaajatiimi
- Tiimi on sama kuin kj:n johtoryhmä
- Tilaajan tärkein työkalu on tuoteryhmäkohtainen tilaustaulukko
- Lautakunnilla ”vain tuottajan” asema

Nykytilanne hallintaan

- Vuosien 2007 ja 2008 tilinpäätökset käännettiin tilauksiksi
- Runsaasti työtä, koska haluttiin koko talousarvio esittää tilauksena ja valmis malli oli vain sosiaali- ja terveystalouden osalta
- keskushallinnon, sivistyspalveluiden ja tekniikan tilaus- ja resurssitaulukot tehtiin itse
- Vertailtavuuden osalta vuoden 2006 tilinpäätös käännettiin myös tilaukseksi

Tiedä - Vertaa - Ohjaa

- Syyskuussa 2008 saatiin 1. Maisemaraportti, jossa vertailtavia tuoteryhmiä oli 5 (kaikkiaan 12)
- Opittiin OPTIMOINTIVARA
- ESH, hoito ja hoiva, vastaanotto ja hammashuolto yhdessä 11 milj. € Kemissä kalliimpaa kuin Raisiossa!
- ESH yksin pelkästään 8 milj. € yli Raision
- Jotakin voi selittää sairastavuus, mutta ainakin 5 milj. € (Kemissä 1 1/2 veroprosenttiyksikköä!) jää pelkästään selittelyksi

Päätäjät herätys?

- Erikoissairaanhoidon palaa punaisella
- Tuloksen pitäisi herättää kysymyksiä
- ja vielä kuluvan vuoden osalta näyttää siltä, että LPKS ylittää talousarvionsa Kemin osalta n. 4 milj. €
- Tarvitaanko laaja-alueisten kuntayhtymien ”paras”hanke
- Miten 65000 asukkaan väestöpohja voi ylipäättään kantaa erikoissairaanhoidon nykyisen tavan toimia

Tilaaaja-tuottajakokemuksia

Valtuusto

- Järjestämisvastuu
- Valtuuston tekemät tilaukset tuoteryhmittäin, jakaantuu edelleen tuotteisiin, määrä €/yksikkö
- Vuoden 2009 tilauksen käsittely jouhevaa
- TA ja TS hyväksyttiin yhdellä nuijan kopautuksella
- Vanha kokenut valtuusto ja taustalla sen hyväksymä arviointityöryhmän raportti
- Uusi, merkittävästi muuttunut valtuusto saa 1. kvartaalin raportin ja joutuu tosiasioiden eteen

Tilaaaja- tuottajakokemuksia

Hallitus

- Tilaaajan roolin ymmärtäminen haastavaa
- Keskustelu sortuu monesti tuottajien asioihin
- Esimerkkinä varhaiskasvatuksen psykologipalvelut

Tilaaaja-tuottajakokemuksia

Lautakunnat

- Tuottamisvastuu
- Palveluiden tuottamisprosessit
- Sitovat toiminnalliset tavoitteet ja määrärahat
- Taustalla uudet rakenteet ja uudet jäsenet
- Hakevat rooliaan
- Tuottaja-asenteen omaksuminen mittava koulutustehtävä
- Kysytään tuottajajohtajien kanttia

Tilaaaja -tuottajakokemuksia

Tilaaaja-tuottajajohtajat

- Kahden roolin haaste
- Tilaaajatiimistä apua ja turvaa
- Tiimi on rakennemuutoksen jälkeen sama kuin kj:n johtoryhmä
- Talouden faktat sisäistetty ja tilauksissa pysyminen ymmärretty
- Riittääkö kantti tuotantojohtajina viedä välttämättömät uudistukset läpi

Muuta

- Finanssikriisistä lamaan
- Arviointityöryhmän varovainen esitys toukokuussa 2008 kunnallisverotulojen kasvusta oli 3 %
- tämän hetken arvio - 4 %
- Kemissä 3000 työpaikkaa yt-menettelyn piirissä
- LPKS:n Kemin laskutus kasvaa 4 milj. € budjetoidusta
- kova haaste pysyä 1,3 %:n toimintakatteen kasvussa
- ja sen lisäksi n. 8 milj. €:n vaje
- lainaa jo nyt yli 4000 €/asukas
- mikä joustaa? henkilöstömenotko